



ПРОЕКТ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ
Гребінківської громади

2018 рік

ЗМІСТ

ПЕРЕЛІК СКОРОЧЕНЬ	3
ВІТАЛЬНЕ СЛОВО МІСЬКОГО ГОЛОВИ	
С К Л А Д РОБОЧОЇ ГРУПИ З ПІДГОТОВКИ ПРОЕКТУ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ГРЕБІНКІВСЬКОЇ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	5
1. ВСТУП.....	6
2. МЕТОДОЛОГІЯ ТА ОПИС ПРОЦЕСУ РОБОТИ	7
3. КОРОТКА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ, ІСТОРИЧНА ДОВІДКА, ОБЛАСТЬ, РАЙОН.....	8
4. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ СТРАТЕГІЧНОГО ВИБОРУ	
4.1. Місія та Бачення розвитку Гребінківської громади.....	
4.2. SWOT-аналіз Гребінківської громади.....	
5. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ГРОМАДИ	
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ РОЗВИТКУ 1. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТА СТВОРЕННЯ СПРИЯТЛИВИХ УМОВ ДЛЯ ІНВЕСТУВАННЯ	
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ РОЗВИТКУ 2. КОМФОРТНА І БЕЗПЕЧНА ГРОМАДА З ЕФЕКТИВНИМ УПРАВЛІННЯМ ТА ЯКІСНИМИ ПОСЛУГАМИ ДЛЯ НАСЕЛЕННЯ	
СТРАТЕГІЧНИЙ НАПРЯМ 3. КУЛЬТУРНО-ПРОСВІТНИЦЬКИЙ ЦЕНТР, МІСЦЕ ДЛЯ АКТИВНОГО СПОРТИВНОГО ЖИТТЯ ТА ПРИЄМНОГО ДОЗВІЛЛЯ	

Перелік скорочень

ВВП – валовий внутрішній продукт
ВРП – валовий регіональний продукт
ДНЗ – дошкільний навчальний заклад
ЄС – Європейський Союз
ЖКГ – житлово-комунальне господарство
ЗНО – зовнішнє незалежне оцінювання
ЗУ – Закон України
КУВ – Комітет з управління впровадженням стратегічного плану
МСБ – малий та середній бізнес
МТД – міжнародна технічна допомога
ОДА – обласна державна адміністрація
ОМС – органи місцевого самоврядування
ОТГ – об'єднана територіальна громада
ПТНЗ – професійно-технічні навчальні заклади
РДА – районна державна адміністрація
СОК – сільськогосподарський обслуговуючий кооператив
ТЗ – технічне завдання на проект місцевого розвитку
ТПВ – тверді побутові відходи
ЦНАП – центр надання адміністративних послуг

Додаток № 2
до розпорядження міського голови
від 21.06.2017 року № 173

С К Л А Д
робочої групи з підготовки проекту Стратегії
розвитку Гребінківської ОТГ

Колісніченко В.І., Гребінківський міський голова, голова робочої групи;
Зінченко В.М., заступник Гребінківського міського голови, заступник голови робочої групи;
Цапенко Л.В., секретар Гребінківської міської ради, лідер Клубу громадського діалогу м. Гребінка, заступник голови робочої групи;

Члени робочої групи

Зінченко Андрій Васильович, Слободо-Петрівський сільський голова (за згодою);
Іванюта Сергій Іванович, голова СФГ «Україна», депутат районної ради (за згодою);
Яценко Тетяна Антонівна, директор Слободо-Петрівської ЗОШ І-ІІІ ступенів(за згодою);
Малярник Іван Петрович, Мар'янівський сільський голова (за згодою);
Ситнікова Валентина Василівна, директор Мар'янівської ЗОШ І-ІІІ ступенів, депутат Мар'янівської с/р (за згодою);
Князєв Олександр Володимирович, заступник голови Гребінківської районної державної адміністрації (за згодою);
Мелецький Василь Григорович, начальник станції Гребінка(за згодою);
Жолобецька Валентина Миколаївна, начальник служби у справах неповнолітніх Гребінківської райдержадміністрації (за згодою);
Карпець Надія Василівна, заступник директора Гребінківської ЗОШ І-ІІІ ступенів № 4 (за згодою);
Кулікова Тамара Віталіївна, директор Гребінківської ЗОШ І-ІІІ ступенів № 2(за згодою);
Скитська Алла Олександрівна, завідувача ДНЗ «Веселка» (за згодою);
Литвиненко Сергій Петрович, головний лікар Гребінківського Центру первинної медико-санітарної допомоги(за згодою);
Лях Валерій Володимирович, голова профспілки Гребінківського БМЕУ(за згодою);
Троцька Ірина Миколаївна, головний спеціаліст сектору культури Гребінківської райдержадміністрації (за згодою);
Степаненко Лариса Віталіївна, приватний підприємець(за згодою);
Чумарний Анатолій Іванович, голова громадської організації «Клуб настільного тенісу «Успішна молодь», адвокат(за згодою);
Комар Анатолій Іванович, приватний підприємець, волонтер(за згодою);
Копилов Юрій Петрович, директор Спорткомплексу, член виконкому Гребінківської міської ради, голова ОСББ «Добробут, 1» (за згодою);
Бунько Олексій Миколайович, начальник Гребінківського комбінату комунальних підприємств, депутат Гребінківської міської ради (за згодою).

Міський голова

В. Колісніченко

Для України реалізація реформ з децентралізації стала реальним шляхом до підвищення якості повсякденного життя мешканців кожного села, селища чи міста. Без ефективного місцевого самоврядування країна не зможе стати в ряд демократичних, розвинених і потужних держав світу. Європейський та світовий досвід переконливо доводять, що місцеві проблеми можуть ефективно вирішуватись тільки на місцевому рівні. Держава ніколи не дійде до проблем кожного села чи міста, кожної вулиці чи двору. Сильне місцеве самоврядування несумісне з будь-яким тоталітарним режимом, бо воно базується на розвинутому громадянському суспільстві і демократії. В умовах децентралізації неможлива узурпація влади.

Повноваження, фінансові ресурси і контроль – три кити, на яких базується ефективна модель місцевого самоврядування. І саме на цих трьох напрямках зосереджені сьогодні наші зусилля.

Процес децентралізації влади, що розпочався в Україні у 2014 р., призвів до утворення 30 березня 2017 року Гребінківської міської об'єднаної територіальної громади.

До об'єднаної територіальної громади ввійшли: м. Гребінка, населені пункти Мар'янівської сільської ради: с. Мар'янівка, с. Новодар та Слободо-Петрівської сільської ради: с. Слободо-Петрівка, с. Оржиця, с. Загребелля, с. Гулаківка, с. Польове.

На етапі створення та в перші місяці роботи в статусі ОТГ Гребінківська громада зустрілася з рядом викликів, у числі яких є необхідність узгодження пріоритетів розвитку усіх населених пунктів, що ввійшли до складу ОТГ, спрямування наявних ресурсів таким чином, щоб інтереси всіх учасників об'єднання були враховані максимально та інші.

Окрім того, зростає необхідність консолідувати зусилля, щоб ефективно протистояти зовнішнім викликам, спільно працювати над вирішенням демографічних проблем та підвищенням якості трудових ресурсів. Настав час, коли зростає конкуренція за додаткові джерела фінансування.

Допомогою у вирішенні цих питань може стати перспективне (середньо- та довгострокове) планування розвитку об'єднаної територіальної громади, її Стратегія. Цей документ важливий з огляду на підходи до його розробки. Адже саме в процесі роботи над проектом Стратегії розвитку громади вдається проаналізувати достатньо повно і глибоко наявні ресурси, визначити коло зацікавлених сторін, залучити до співпраці представників депутатського корпусу, активних громадян та громадські організації, представників місцевих підприємств, виробників, працівників установ та організацій, які знаходяться на території громади.

Останнім часом очевидним є ріст ролі територіальних громад як одиниць регіонального та місцевого рівня управління держави, які здатні, з одного боку, зменшити навантаження на органи центральної влади, перебравши на себе частину їх повноважень, а з іншого – максимально враховувати потреби місцевих жителів при прийнятті рішень.

З прийняттям Закону України «Про добровільне об'єднання територіальних громад» відбулась передача владних повноважень на базовий рівень місцевого самоврядування для реалізації принципу субсидіарності. Поряд з реформою державної регіональної політики, яка завершила перший етап – формування нормативної бази, в Україні відбулася широка бюджетна децентралізація. В результаті якої міста обласного значення та об'єднані територіальні громади отримали значні додаткові ресурси для свого розвитку.

Розробка Стратегії розвитку Гребінківської громади базується на ряді взаємопов'язаних документів: Державна стратегія регіонального розвитку України на період до 2020 року та План заходів з її реалізації; Стратегія розвитку Полтавської області до 2020 року та План заходів з її реалізації.....

2. Методологія розробки Стратегії

<p>Відповідальне управління навколишнім середовищем та раціональним використанням природних ресурсів</p>	<p>Здорова і справедлива громади</p>
<ul style="list-style-type: none"> • покращення обізнаності щодо обмежених природних ресурсів та небезпеки для середовища проживання • поліпшення середовища проживання, важливі природні ресурси зберігаються для майбутніх поколінь 	<ul style="list-style-type: none"> • забезпечення різних потреб усіх громадян через сприяння особистому благополуччю та соціальній інтеграції • Забезпечення рівних шансів для всіх
<p>Стала економіка</p>	<p>Практика належного управління</p>
<ul style="list-style-type: none"> • створення сильної, динамічної і сталої економіки, яка забезпечує процвітання • створення рівних економічних можливостей для всіх. Екологічні втрати компенсують ті, хто їх спричиняє. Ефективне використання ресурсів стимулюється 	<ul style="list-style-type: none"> • постійне вдосконалення ефективного управління із залученням творчості та енергії громадян

Засідання робочої групи:

23.06.2017

18.08.2017

25.10.2017

11.04.2018

3. Коротка характеристика громади, історична довідка

Початок існування Гребінки припадає на 1895 рік, коли розпочалось будівництво залізничної лінії Південно-Західної залізниці Харків-Київ. Перша згадка про місто датується 1740 р.

Територія міста була заселена ще із часів Київської Русі. Тут існувало укріплене городище, що було зруйноване в 1239-1240 рр. монголо-татарами.

Вдруге ці землі заселилися у другій половині XVII ст. і належали полковнику Л. Свічці. У 1740 р. тут виникло поселення Городище. На початку XIX ст. Городище відійшло до землевласника І. Горбовського, а інша частина земель Л. Свічки - до Стороженка. Стороженко заснував на своїх землях с. Тінь.

У 1863 р. Городище стало волосним центром.

У 1895 р. було збудовано залізницю Київ - Харків і с. Тінь, розширившись, перетворилося на станцію Петрівка. У 1901 р. станцію і населений пункт при ній назвали Гребінка на честь відомого українського поета-байкаря Євгена Гребінки.

У 1935 р. Гребінка стала районним центром, а у 1938 р. отримала статус селища міського типу. У 1958 р. Городище було приєднано до Гребінки. У 1959 р. Гребінка отримала статус міста районного підпорядкування. Нині Гребінка — значний залізничний вузол, на якому розташовані великі залізничні підприємства: локомотивне депо, вагонне депо, 11-та дистанція сигналізації та зв'язку, 18-та дистанція колії та інші.

Село Слободо-Петрівка знаходиться на правому березі річки Гнила Оржиця, вище за течією на відстані 1 км розташоване село Польове, нижче за течією на відстані 0,5 км розташоване село Оржиця, на протилежному березі - місто Гребінка. Село вперше згадується 1773 року.

(В різні часи село ще іменувалося: Свіччина Слобода, слобода Петрівка).

Землі нинішньої Слободо-Петрівки, як і багато інших, розташованих в межах річки Сирої (Гнилої) Оржиці, Сухої Оржиці та Чумгака, в 1690 році козацька старшина Пирятинської сотні за мізерну ціну продала (а фактично подарувала) Лубенському полковникові Леонтію Назаровичу Свічці. Такий подарунок був зроблений у зв'язку з тим, що Свічка відстояв у Московського царя «спірні» землі, котрі почала «прибирати до рук» старшина переяславського полку. Тобто, слобідка Петрівка була заснована не пізніше 1747 року Олексієм Степановичем Свічкою і названа Петрівкою на честь його сина Петра, який тоді тільки народився. А слово «слобідка» означає населений пункт, заселений вільними, як тоді говорили прості люди - «слободними» селянами, які втекли від інших поміщиків, і безземельними козаками.

Микола і Яків Петровичі Свічки розтринькали маєтності, накопичені попередніми поколіннями Свічок. Залишилася одна маєтність - слобода Петрівка, якій теж загрожувала продаж з аукціону, щоб погасити борги Свічок для закриття 100-літньої судової справи Свічок з Марковичами. Рятуючи цю маєтність, син Миколи Петровича Лев Миколайович Свічка 6 жовтня 1827 року обвінчався з Ганною Павлівною Гребьонкіною, дочкою Павла Івановича Гребьонкіна та його першої дружини Ганни Петрівни Маркович. Таким способом була закрита судова справа з Марковичами і слобода Петрівка залишилася за Свічками, де і поселилося молоде подружжя. Так поріднилися Гребінки зі Свічками.

Ганна Павлівна долучила до маєтності Свічок свою частину хутора Глибокого Яру, яка потім одержала назву Мар'янівка.

У 1843 році в Слободо-Петрівці побував Т. Г. Шевченко.

Стратегічний план розвитку Гребінківської громади до 2025 року

Ще за життя Лева Миколайовича в червні 1844 року в слободі Петрівці побував відомий фольклорист і етнограф, автор «Толкового словаря» Володимир Іванович Даль, який разом з Є.П. Гребінкою гостював в Убіжищі.

В Слободо-Петрівській школі навчався Герой Радянського Союзу Григорій Кагамлик. Уродженець села Герой України Черненко Андрій Миколайович, котрий загинув від поранення у груди 19 лютого 2014 року під час підтримки Євромайдану в м. Києві похований на сільському кладовищі. В селі народився Левченко Михайло Олександрович — український письменник, доктор філологічних наук, професор.

Село Мар'янівка знаходиться на правому березі річки Гнила Оржиця, вище за течією на відстані 0,5 км розташоване село Новодар, нижче за течією на відстані в 2,5 км — село Польове. Поруч проходить залізниця, станція Мар'янівка.

На насильно відібраній полковником Андрієм Марковичем наприкінці 1740-х років землі було засновано хутір Глибокий Яр. В 1850 році Марія Львівна, дочка Ганни Павлівни Гребьонкіної та Лева Миколайовича Свічки одружилась з братом художника, пірятинця Аполлона Миколайовича Мокрицького - Іваном Миколайовичем.

В придане Марія Львівна одержала частину хутора Глибокого Яру, якою володіла її мати Ганна Павлівна Гребьонкіна-Свічка. З цього часу ця частина хутора Глибокого Яру стала називатися іменем її володарки - Мар'янівкою (В селянському середовищі дорослу Марію називали Мар'єю). Іван Миколайович Мокрицький з сім'єю жив в Петербурзі, служив правителем канцелярії Санкт-Петербурзького обер-поліцмейстера, маючи чин статського радника. З його сім'єю до останніх років свого життя дружив Т. Г. Шевченко. Він подарував їм сім'ї свого «Кобзаря» з дарчим написом: «Марии Львовне Мокрицкой на пам'ять. Т. Шевченко. 4 февраля 1860» 851 року частина хутора Глибокий Яр стала називатися селом Мар'янівка.

В селі Мар'янівка народився і похований Гребінка Євген Павлович (1812–1848) — український та російський письменник, автор романсу «Очі чорні, очі пристрасні».

Полтавська область — [адміністративно-територіальна одиниця України](#) з центром у місті [Полтава](#). Утворена [22 вересня 1937](#) року. Розташована у середній частині [Лівобережної України](#). Більша частина області лежить у межах [Придніпровської низовини](#) та [Полтавської рівнини](#). Полтавська область 6-а серед областей України за площею. На півночі межує з Чернігівською та [Сумською](#), на сході з [Харківською](#), на півдні з Дніпропетровською та [Кіровоградською](#), на заході з Київською та Черкаською областями [України](#). До найважливіших галузей господарства області належать [сільське господарство](#) та [промисловість](#) (зокрема [харчова](#), [легка](#), [машинобудівна](#) і ін.).

Маючи потужний промисловий потенціал, Полтавська область забезпечує майже 7% загальноукраїнського обсягу реалізованої промислової продукції та посідає за цим показником 6 місце. Базові галузі промислового комплексу — нафтогазовидобувна, гірничодобувна, машинобудування та харчова промисловість характеризується великою кількістю бюджетоутворюючих та інноваційно активних підприємств. Полтавщина забезпечує 66% видобутку газового конденсату в Україні, 43% видобутку природного газу та 12% видобутку сирової нафти.

Сільське господарство залишається одним із провідних галузей в області, яке щорічно утримує стабільно високі обсяги виробництва, достатні не лише для внутрішнього споживання, а й для експорту.

Так Полтавська область в 2016 році серед областей України стала першою за розмірами поголів'я великої рогатої худоби, виробництвом молока в сільгосп підприємствах та валовим збором зернових і зернобобових культур. Друге місце вона зайняла за кількістю випущеної продукції с/г виробництва.

Стратегічний план розвитку Гребінківської громади до 2025 року
Полтавська область налічує 25 районів.

Гребінківський район розташований у північно-західній частині [Полтавської області](#). Межує з [Яготинським](#) районом Київської області та Драбівським районом [Черкаської області](#) [Пирятинським і Оржицьким районами Полтавської області](#). Площа 59500 га.

Адміністративний центр району — місто Гребінка. 42 населені пункти району підпорядковані 1-й міській та 16 сільським радам.

Народногосподарський комплекс району складається з підприємств агропромислового комплексу (сільське господарство, підприємства переробної промисловості).

До об'єднаної територіальної громади ввійшли: м. Гребінка, населені пункти Мар'янівської сільської ради: с. Мар'янівка, с. Новодар та Слободо-Петрівської сільської ради: с. Слободо-Петрівка, с. Оржиця, с. Загребелля, с. Гулаківка, с. Польове з центром в м. Гребінка. М. Гребінка - залізничний вузол розташований на перехресті двох важливих залізничних магістралей — Харків-Київ, Москва-Одеса. Площа ОТГ складає - 78.348 км². Економічна діяльність ОТГ відповідає основним складовим економіки району та області. Провідними галузями є сільське господарство, підприємства переробної промисловості та підприємства залізничного транспорту.

Регіони	Площа, км ²	Площа у % до загальної площі/району/області	Населення	Населення у % до загального населення/району/області	Густота населення
Громада	78.348		12629		161.2 особи/км ²
Район	595	13.2	22327	56.56	37.52 особи/км ²
Область	28748	0,27	1419166	0.89	49.37 осіб/км ²

Інформація про об'єднання громадян і засоби масової інформації

На території Гребінківського району існують:

- районна телестудія «Гребінка»;
- районна газета «Гребінчин край».

На території району зареєстровані 38 громадських організацій. З них на громадську думку впливають:

Гребінківська районна організація ветеранів;

Гребінківська районна організація Української спілки ветеранів Афганістану (воїнів-інтернаціоналістів);

Гребінківська районна Всеукраїнської громадської організації «Союз Чорнобиль України»

Гребінківська районна організація Спілки підприємців Гребінківщини;

Громадська організація «КЛУБ НАСТІЛЬНОГО ТЕНІСУ «УСПІШНА МОЛОДЬ».

В квітні місяці 2016 року в рамках участі Гребінківської міської ради в польсько-українському проекті «Суспільна підтримка реформи місцевого самоврядування. Українська мережа клубів громадського діалогу» було створено Клуб громадського діалогу м. Гребінка. До обговорення важливих питань життєдіяльності міста залучаються всі громадські організації міста, ЗМІ та небайдужі громадяни міста.

Природні ресурси

Стратегічний план розвитку Гребінківської громади до 2025 року

(місцеві, державного значення, ті, що розробляються промислово чи не зовсім легально, розвідані родовища, які не експлуатуються, причини їх не використання, тощо) Ліси, водні ресурси, статус власність, використання, результати експлуатації

На території району, в околицях міста Гребінка, діє два родовища глинозему: Корніївське та Лутайське. Вони використовуються для виробництва цегли. Паливні корисні копалини Гребінківського району представлені торфом. Він використовується як добриво, іноді - як паливо.

Водні ресурси території поділяються на поверхневі та підземні. До поверхневих водних ресурсів відносяться річки, озера, болота, водосховища та ставки. До підземних водних ресурсів належать ґрунтові та підземні води. По території ОТГ протікає річка Оржиця.

Річка Оржиця - одна з найбільших правих приток Сули. Довжина 117 км. Площа водозбірного басейну 2 190 км². Похил 0,34 м/км. Долина коритоподібна, завширшки до 3 км. Заплава шириною 600 м, з багатьма озерами, в нижній течії заболочена. Річище звивисте, на окремих ділянках відрегульоване. Використовується на рибництво, водопостачання, зрошення, задля рекреації.

Бере початок біля с. Лемешівка. Тече територією Яготинського району Київської області та Пирятинського, Гребінківського, Оржицького районів Полтавської області.

Річка Оржиця є основною водною артерією Гребінківського району.

2.4. Кліматичні умови

Засухи, надмірне зволоження, вітри, сонячні дні – все, що дасть інформацію про переваги чи обмеження у розвитку

В Гребінківському районі помірно-континентальний клімат, м'який, достатньо вологий з лісовою та степовою рослинністю. Територія об'єднаної громади відноситься до лісостепової ґрунтово-кліматичної зони. Ця зона має забезпеченість теплом та забезпеченість опадами. Зима малосніжна, нестійка, порівняно тепла, літо тепле і помірно вологе. Середня температура повітря за рік становить 7,6 - 8,6°C. Середня температура січня (найхолоднішого місяця) становить 3,6 - 4,4°C морозу, середня температура липня (найтеплішого місяця) – 20,5 - 21,6°C тепла. Режим зволоження території створює в цілому позитивний баланс вологи в ґрунті.

Таблиця__ Чисельність мешканців, осіб

території	2016
м. Гребінка	10800
с. Слободо-Петрівка	658
с.Загребелля	269
с.Гулаківка	31
с. Оржиця	278
с.Польове	72
с.Мар'янівка	435
с. Новодар	86
Район	22327
Область	1419166

Таблиця __ Природний та міграційний рух населення, осіб (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)

Показники	2015	2016
Народжені	168	189
Померлі	279	259
Природний приріст	-111	-70

Стратегічний план розвитку Гребінківської громади до 2025 року

Прибулі		706
Вибулі		231
Сальдо міграції		+475
Загальне збільшення (зменшення)		

Таблиця ___ Розподіл населення за віком у населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ станом на 2016 рік, осіб

Показники	м. Гребінка	с. Слободо-Петрівка	с. Гулаківка	с. Загребелля	с. Оржиця	с. Польове	с. Мар'янівка	с. Новодар
Населення у віці:								
молодшому за працездатний	1816	114	3	64	40	11	70	29
Працездатному	6500	391	19	154	138	33	241	54
старшому за працездатний	2476	153	9	51	100	28	124	13
Діти дошкільного віку	711	45	1	20	12	6	13	7
Діти шкільного віку	1271	74	-	36	21	3	55	12

Таблиця ___ Загальні тенденції зміни зайнятості, осіб (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ОТГ)

Регіони	2014	2015	2016
Громада			
Район	349	404	312
Область	30.3	30.4	23.8

Таблиця ___ Найбільші роботодавці

Підприємство, організація, установа	Вид діяльності (основний)	Чисельність працівників у 2016р.
Виробничий підрозділ «Локомотивне депо Гребінка» регіональної філії «Південна залізниця» ПАТ «Українська залізниця»	Забезпечення сфери перевезень тяговим рухомих складом та надання послуг іншим підприємствам по підсобно-допоміжній діяльності	593
Виробничий підрозділ «Гребінківська дистанція колії» регіональної філії «Південна залізниця» ПАТ «Українська залізниця»	Функціонування інфраструктури залізничного транспорту, ремонт, профілактика залізничної колії	584
Виробничий підрозділ «Пасажирське	Функціонування інфраструктури	318

Стратегічний план розвитку Гребінківської громади до 2025 року

вагонне депо Гребінка» регіональної філії «Південна залізниця» ПАТ «Українська залізниця»	залізничного транспорту, ремонт пасажирських вагонів	
Виробничий підрозділ «Полтавська дирекція залізничних перевезень» регіональної філії «Південна залізниця» ПАТ «Українська залізниця»	Надання послуг перевезення пасажирів та багажу	161
Виробничий підрозділ «Гребінківська дистанція колії та зв'язку» регіональної філії «Південна залізниця» ПАТ «Українська залізниця»	забезпечення надійної роботи пристроїв залізничної автоматики, телемеханіки та зв'язку, поїзного радіозв'язку, надають населенню і організаціям послуги фіксованого телефонного зв'язку	229
Виробничий підрозділ «Кременчуцьке територіальне управління» філія «Центр будівельно-монтажних робіт та експлуатації будівель і споруд» ПАТ «Українська залізниця»	виконання всіх видів загальнобудівельних та спеціальних санітарно-, тепло-, електротехнічних робіт ремонт і будівництво житла, гаражів, будівель промислового, адміністративно-службового призначення, торгівлі, культури і відпочинку; виготовлення і реалізація будівельних розчинів, металевих конструкцій, залізобетонних, столярних виробів та цегли М-100; виробництво і реалізація фасованої питної води «Гребінківська», «Миргородське джерело» та хлоридно-натрієвої мінеральної води «Південна»	258
ТОВ СП «Нібулон» філія Мар'янівська	Оптова торгівля зерном, складське господарство	90
ТОВ «Кононівський елеватор»	Оптова торгівля зерном, складське господарство	40
СФГ «Україна»	Сільгоспвиробники, рослинництво, вирощування зернових бобових культур і насіння олійних культур	35

Таблиця __Доходи бюджету, грн.

Показники	2016	2017	2018	2019 (прогнози)
Прибутковий податок з громадян/ Податок з доходів фізичних осіб	-	-		
Єдиний податок(крім с/г виробників)	2304992	4093436		
Єдиний податок від с/г виробників	536591	917375		
Доходи від відчуження нерухомості та землі	19253	12000		
Податок на прибуток підприємств комунальної власності	42203	12426		
Плата за землю	11195697	9165073		

Стратегічний план розвитку Гребінківської громади до 2025 року

Податок на нерухомість	401651	462027		
Акцизний збір	3040253	443446		
Інші місцеві податки та збори	1712	22		
Податкові надходження разом	17687553	15098605		
Дохід від оренди комунального майна				
інше	425988	426692		

Протяжність і стан доріг:

Дороги комунальної власності - 100 км;

Дороги державного значення: Золотоноша - Драбів – Свічківка – Гребінка - 152 км;

Дороги обласного значення: Олексіївка – Наталівка - Мар'янівка - 11, 2км;

Гребінка – Почаївка – Полтава - 11,2 км.

Відстань від міста Гребінка до обласного центру 190 кілометри, до Києва — 156 км. Через станцію Гребінка проходить дві залізничні магістралі Харків-Київ, Москва-Одеса. Відстань від м. Гребінка до с. Мар'янівка 15 км, до с. Слободо-Петрівка 7 км. Між населеними пунктами громади проходить залізнична магістраль Київ – Харків, яка і сполучає населені пункти з м. Гребінка.

Транспортне сполучення по місту та між населеними пунктами здійснюється приватними перевізниками. У місті діють кілька приватних служб таксі.

Розвиток мережі зв'язку, наявність та якість доступу до Інтернет.

На території Гребінківського району основними видами зв'язку є:

- поштовий;
- телеграфний;
- міський і сільський телефоний;
- телефонний міжміський (включаючи міжнародний);
- проводове мовлення;
- передача і прийом телевізійних і радіопрограм;
- інтернет;
- мобільний.

Інфраструктура торгівлі та послуг

Мережа закладів торгівлі та громадського харчування

Підприємств споживчого ринку налічує 190 об'єктів, а саме: - підприємств роздрібною торгівлі - 176 - кіосків - 14 - магазинів всього: - 162 з них - магазинів з продажу продовольчих товарів - 46 - магазинів з продажу непродовольчих товарів - 64 - магазинів змішаної торгівлі - 36 - торгові павільйони - 16 - підприємств ресторанного господарства – 14. Діюча мережа підприємств здатна задовольнити платоспроможний попит населення у різноманітних товарах та послугах.

4. Головні чинники стратегічного вибору

Місія:

Гребінківська громада – залізничний вузол із розвинутою інфраструктурою, край хліборобів, уславлених трудових, спортивних та культурних традицій, батьківщина Євгена Гребінки

Бачення (напрацьовані на засіданні робочої групи)

1. Гребінківська ОТГ – потужний залізничний транспортний вузол з розвинутою галуззю переробки сільськогосподарської продукції, центр по вирощуванню трудомістких сільськогосподарських рослин, зернових і технічних культур, з добре розвиненим малим і середнім підприємництвом, центром культури та спорту
2. Розвинений край із сучасною інфраструктурою, культурними і спортивними традиціями. Місто - комфортне для бізнесу, проживання і відпочинку
3. Успішна громада, затишне, квітуче, зелене, чисте і охайне місто, де успішно залучають інвесторів, створюють робочі місця, де розвинена туристична і культурна галузі, де якісні медичні, освітні, культурні послуги та згуртована громада
4. Транспортний вузол, де розвинений малий і середній бізнес, який займається глибокою переробкою сільськогосподарської продукції, вирощення ягідних культур для внутрішнього ринку та експорту, відновлено роботу комунальних підприємств (побутове обслуговування, швейні цехи)
5. Високорозвинена інфраструктура, культурний центр з добротними дорогами, новітніми закладами освіти, місцями для відпочинку, розвинена економіка
6. Потужний залізничний вузол з модернізованими підприємствами, налагоджене внутрішнє сполучення громадським транспортом, рівномірний розвиток міста і сільських територій, сільське господарство має інтенсивний розвиток та переробні комплекси, є місцеве професійно-технічне училище та філіал технікуму (інституту)
7. Залізниця займає не домінуюче місце, а одне з рівних. На перший план повинні вийти: переробка сільгосппродукції; нові технології в енергетиці; культурний центр увічнення пам'яті Є.Гребінки; база підготовки робітничих професій для великих міст

Бачення (як підсумок): Успішна громада - потужний залізничний вузол, навколо якого створена сучасна логістична інфраструктура. Тут активно розвивається малий та середній бізнес, який займається вирощенням та глибокою переробкою сільськогосподарської продукції, легкою промисловістю. Це комфортне, затишне та безпечне місце для проживання усіх членів громади, культурного і спортивного розвитку, стартовий майданчик для дитячої творчості, молодіжних ініціатив, активного дозвілля і приємного відпочинку.

Рейтинг проблем Гребінківської громади

(За підсумками засідання робочої групи)

1. Зношення житлового Фонду та мереж – 10 (I)
2. Залучення інвестицій для розвитку ОТГ – 6 (E)
3. Довіра мешканців громади до органів управління громадою – 6 (У)
4. Несанкціоновані сміттєзвалища -5 (Д).
5. Тіньове працевлаштування – 4 (E).
6. Створення НВК, оптимізація освітньої мережі – 4 (I).
7. Раціональне використання земель ОТГ -4 (E).
8. Реконструкція доріг, тротуарів, та їх освітлення – 4 (I).
9. Відсутність сучасного діагностичного комплексу в закладах охорони здоров'я-3 (C).
10. Незадовільний стан транспортного сполучення – 3 (I).
11. Відтік молоді через недостатню кількість робочих місць – 3 (E/C).
12. Залучення інвесторів для будівництва житлового фонду – 3 (E).
13. Низький рівень модернізації Спортивного комплексу – 2 (I).
14. Недостатність кваліфікованих кадрів, умов для їх залучення 2 (C).
15. Незадовільний розвиток туризму, в т.ч. зеленого – 1 (I).
16. Відсутність житлового фонду соціального призначення – 1 (I).
17. Монопрофільність економіки – 1 (E).
18. Відсутність розвитку трудозатратних галузей с/г виробництва (вирощування плодово-ягідних культур, як приклад) – 1 (E).
19. Низький рівень співпраці управління Південної залізниці з місцевою владою – 1 (У).
20. Збереження і розвиток фондів культури – оголошена проблема, але не підтримана жодних представником робочої групи і навіть автором, під час визначення рейтингу проблем. (I)
21. Недостатньо організоване дозвілля молоді - оголошена проблема, але не підтримана жодних представником робочої групи і навіть автором, під час визначення рейтингу проблем. (C)

ВСЬОГО:

(I) – 8

(E) – 7

(C) - 4

(Д) – 1

(У) – 2

СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

SWOT-аналіз

1. Економічний розвиток

+	–
Транспортний вузол	Відсутність інвесторів
Наявність вільних територій для інвестиційних проектів	Відсутність фахівців
Наявність сільгосппродукції для глибокої переробки	Відсутність пільгового кредитування
Наявність трудових ресурсів	Відсутність людей, які здатні ризикувати бізнесом

Стратегічний план розвитку Гребінківської громади до 2025 року

Географічне розташування – близько до столиці	Психологія людей – бажання швидких і великих прибутків
Транспортне сполучення, вихід на Чорноморські порти	Не працюють сфери обслуговування населення
Потреба в підприємствах кондитерських, консервних, м'ясо-молочних	
Наявність застарілої бази сфери обслуговування	

2. Комфортне та безпечне місто

+	-
Компактне розселення	Небезпеки пов'язані із транспортуванням вантажів і пасажирів
Наявність спортивної інфраструктури	Високий ступінь зношеності ЖКГ
Відеоспостереження	Відсутнє автобусне сполучення
Розвинена торговельна мережа	
Наявність вільних земель	
Наявність дешевого житла	
Мальовничий край, затишне місто	
Великий залізничний вузол	

3. Культурний розвиток

+	-
Багато письменників, спортсменів, культурна спадщина	Відсутній зелений туризм
Гарні вокалісти	Професійні кадри
Міжнародний фестиваль, залучення туристів, артистів	Застаріла матеріально-технічна база закладів культури
Чудові музеї, районний будинок культури	Пасивна до культурного та спортивного життя молодь
Розвинена гурткова діяльність	Низька заробітна плата
Засоби масової інформації	Буклети, інформація про культурні послуги
Популяризація творчості Є.Гребінки	Відсутнє фінансування стадіону
	Телестудія «Гребінка»
	Реконструкція музею

На основі проведеного SWOT-аналізу та визначеного стратегічного бачення визначено стратегічні напрями:

- 1. Економічний розвиток та створення сприятливих умов для інвестування**
- 2. Комфортна і безпечна громада з ефективним управлінням та якісними послугами для населення**
- 3. Культурно-просвітницький центр, місце для активного спортивного життя та приємного дозвілля**

Успішна громада - потужний залізничний вузол, навколо якого створена сучасна логістична інфраструктура. Тут активно розвивається малий та середній бізнес, який займається вирощенням та глибокою переробкою сільськогосподарської продукції, легкою промисловістю. Це комфортне, затишне та безпечне місце для проживання усіх членів громади, культурного і спортивного розвитку, стартовий майданчик для дитячої творчості, молодіжних ініціатив, активного дозвілля і приємного відпочинку.



Стратегічні напрями розвитку

А. Економічний розвиток та створення сприятливих умов для інвестування

В. Комфортна і безпечна громада з ефективним управлінням та якісними послугами для населення

С. Культурно-просвітницький центр, місце для активного спортивного життя та приємного дозвілля

Стратегічні цілі

А.1. Підвищення економічної спроможності громади

В.1. Енергоефективна та комфортна для проживання громада

С.1. Сучасний освітній та культурний простір

А.2. Підтримка малого і середнього бізнесу, інтеграція сільських територій

В.2. Безпечна громада, чисте довкілля

С.2. Молодіжні ініціативи – новий погляд на Гребінчин край

А.3. Залучення інвестицій та додаткових фінансових ресурсів

В.3. Ефективне врядування, активна громада

С.3. Облаштування зон для активного відпочинку та дозвілля

Структура стратегічних та операційних цілей

Стратегічний напрям	Стратегічна ціль	Оперативна ціль	
А. Економічний розвиток та створення сприятливих умов для інвестування	А.1. Підвищення економічної спроможності громади	А.1.1. Створення позитивного та покращення візуального іміджу Гребінківської громади	
		А.1.2. Активний проектний менеджмент та розробка інвестиційних, інфраструктурних проектів	
		А.1.3. Підтримка економічної активності населення сільських територій	
	А.2. Підтримка малого і середнього бізнесу, інтеграція сільських територій	А.2.1. Створення Центру підтримки бізнесу	
		А.2.2. Створення та оприлюднення баз даних (реєстрів) нерухомості	
		А.2.3. Підтримка збуту та переробки продукції малих с/г виробників	
	А.3. Залучення інвестицій та додаткових фінансових ресурсів	А.3.1. Розробка інвестиційних пропозицій щодо старих промислових зон, формування бази даних інвестиційно-привабливих об'єктів	
		А.3.2. Максимальне спрощення дозвільних процедур для інвесторів	
		А.3.3. Удосконалення системи надання адміністративних послуг та розвиток електронного урядування	
		А.3.4. Розробка маркетингової стратегії громади	
	В. Комфортна і безпечна громада з ефективним управлінням та якісними послугами для населення	В.1. Енергоефективна та комфортна для проживання громада	В.1.1. Впровадження ефективного енергоменеджменту та енергомоніторингу
			В.1.2. Поліпшення роботи з житловим фондом (створення ОСББ/ управляючих компаній)
В.1.3. Модернізація системи постачання та водовідведення			
В.1.4. Реалізація локальних проектів благоустрою, паркові зони			
В.1.5. Поліпшення транспортного			

Стратегічний план розвитку Гребінківської громади до 2025 року

		сполучення в громаді
	В.2. Безпечна громада, чисте довкілля	В.2.1. Впровадження енергоефективного зовнішнього освітлення
		В.2.2. Підвищення екологічної свідомості населення
		В.2.3. Вдосконалення системи поводження з побутовими, промисловими і небезпечними відходами
	В.3. Ефективне врядування, активна громада	В.3.1. Впровадження сучасних демократичних інструментів управління
		В.3.2. Розширення каналів інформування, підвищення рівня самоорганізації населення
		В.3.3. Надання якісних послуг через ЦНАП
С. Культурно-просвітницький центр, місце для активного спортивного життя та приємного дозвілля	С.1. Сучасний освітній та культурний простір, якісне медичне обслуговування населення	С.1.1. Сучасна школа – простір для формування активної молоді
		С.1.2. Ревіталізація музею, бібліотек та клубів – нове наповнення, нові завдання
		С.1.3. Переоснащення медичних установ, залучення кваліфікованих кадрів
		С.1.4. Створення туристичного кластеру «Гребінчин дім»
	С.2. Молодіжні ініціативи – новий погляд на Гребінчин край	С.2.1. Підтримка молодіжних ініціатив, створення креативного простору «ХАБ – Гребінка»
		С.2.2. Фестивалі та культурно-мистецькі заходи
		С.2.3. «Гребінка на карті світу» - сучасні інформаційні технології для популяризації громади
	С.3. Облаштування зон для активного відпочинку та дозвілля	С.3.1. Облаштування нових маршрутів та зон для активного дозвілля та занять спортом
		С.3.2. Створення власного історико-культурного простору та нових туристичних об'єктів
		С.3.3. Створення садиб зеленого туризму
		С.3.4. Розробка та запровадження сезонних програм дозвілля і

Стратегічний план розвитку Гребінківської громади до 2025 року

		відпочинку у парках, скверах, зонах відпочинку поблизу водойм
		С.3.5. Запровадження тематичних ярмарків